

Terms of Reference

On-site consultants Mali, focus Peace and Security

Specifications of requirements for the
contract

DNR
23-00270

Date
27 april 2023

Table of Contents

1	General information about the procurement	2
1.1	About the Folke Bernadotte Academy (FBA)	2
1.2	Background.....	2
1.3	Objectives and scope of work of the consultancy	3
1.4	Expected deliveries.....	3
1.4.1	Reporting requirements	3
1.4.2	Call-offs during the term of the framework agreement	4
1.5	Competence requirements	4
1.5.1	Skills and experiences required for the offered consultant	4

1 General information about the procurement

1.1 About the Folke Bernadotte Academy (FBA)

The Folke Bernadotte Academy (FBA) is the Swedish government agency for peace, security and development. FBA is part of Sweden's contribution to international peace and security, and its efforts to improve the lives of people living in conditions of poverty and repression. The agency recruits personnel for international peace operations, conducts training, research and policy analysis, and is engaged in the implementation of several of Sweden's international development cooperation strategies in conflict and post-conflict countries. For more information about the FBA see, www.fba.se.

1.2 Background

Since 2015, FBA has contributed to the implementation of the bilateral development strategy between Sweden and Mali. As part of the activities under the bilateral strategy 2021-2025, FBA works with various partners towards the project objective *a more effective and inclusive peace process and related reform processes which strengthens the cooperation between national and sub-national levels*.

The following interventions are currently included in the project (may be subject to change): 1) Support to women's participation in peace and reconciliation processes, particularly the CSA (Comité de Suivi de l'Accord pour la paix) and its sub-committees. Implemented with UN Women. 2) Collaboration with the Ministry for the Advancement of Women, Children and Families to increase the capacity of state and civil society actors for more effective implementation of the National action plan for resolution 1325. Implemented with UN Women. 3) Technical support to MARN (Mission d'Appui à la Réconciliation Nationale) and ERARs (Equipes Régionales d'Appui à la Réconciliation) within the framework of Mali's national reconciliation strategy with a focus on conflict prevention. In collaboration with the Ministry of National Reconciliation.

As a variety of local, national and international actors contribute to similar objectives, coordination with other actors is essential for FBA. The project applies mainly the following methods and approaches.

- Facilitation for dialogue and cooperation
- Technical support in processes and policy development
- Knowledge sharing initiatives
- Capacity development activities

The project team are mainly based in Sweden, with one staff placed at the Swedish embassy in Bamako.

1.3 Objectives and scope of work of the consultancy

FBA would like to enter a long-term collaboration with up to six French-speaking on-site suppliers who offer consultants with relevant technical expertise and experience from the Malian context. The consultants will contribute with technical expertise to the project activities within at least one of the below technical areas, as well as contribute to context-analysis, bring legitimacy and ease engagement in Mali.

- Women, Peace, and Security (WPS)
- Dialogue, Mediation and Negotiation (DMN)
- Mali's Peace Agreement (MPA) and the related processes for peace and reconciliation in Mali.
- Youth, Peace, and Security (YPS)

1.4 Expected deliveries

Examples of activities and potential assignments requested are specified below. This will be further specified in a Call-off prior to each activity or services requested.

1. Design, implementation and follow up of project activities such as workshops, seminars and other educational and/or experience-sharing activities related to one of the abovementioned technical areas. This includes for example:
 - a. Preparation of technical content and program of the activity, including methodology.
 - b. Facilitation, coaching and other related support during the implementation of the activity.
 - c. Report from the activity, collect, share, and document learnings e.g., in After Action Reviews, evaluation surveys and individual sharing of stories of change.
2. Mentoring, individual and group coaching, and technical advice to project participants, partners and/or FBA.
3. Provide technical support to the development of educational material (e.g., training modules, tools, guidelines) or reports related to relevant technical area.

All the above will be done in close collaboration with FBA, and often with other project stakeholders, partners, and participants. Possible FBA internal guidelines and policies related to the content of the assignment will be shared and applied within the assignment.

1.4.1 Reporting requirements

Activity reports will be written mainly in French in the agreed format and time, according to FBA requirement. Contributions to After action reviews (AAR), verbal reporting and exchanges aimed at identifying learning points will also be required if requested.

1.4.2 Call-offs during the term of the framework agreement

Prior to each individual assignment, FBA will provide the supplier with a call-off request.

As a general rule, call-off requests shall be in writing and contain:

- A description of the assignment, including expected deliverables.
- The qualifications and requirements that shall be fulfilled. If a senior consultant is required, this will be stated in the call-off.
- Schedule with the dates for implementation, completion and reporting.
- Time estimation, as well as
- A request for the supplier's list of the consultants and any subcontractors available for the call-off.

See 1.7 “Call-offs during the term of the framework agreement” in Contract draft for more information.

1.5 Competence requirements

1.5.1 Skills and experiences required for the offered consultant

In order to be considered for the consultancy, candidates should be able to demonstrate the following areas of competence, with a particular focus on the context of Mali:

- At least 5 years of experience within the field of peace, security and development.
- At least 3 years of experience in one of the following areas:
 - Women, Peace and Security (WPS),
 - Dialogue, Mediation and Negotiation (DMN),
 - Mali’s Peace Agreement and related processes for peace and reconciliation in Mali, and
 - Youth, Peace and Security (YPS).
- At least 2 years of experience of designing and facilitating trainings and other capacity-development activities with methods adapted to participants specific learning needs.
- Fluency in the French language, both spoken and written.
- Fluency in one or more local languages, both spoken and written.
- Proven experience of applying high level of professionalism with skills in culturally and conflict-sensitive communication in favor of inclusion and equal participation (considering e.g. age, gender, ethnicity and political views).

- Be available in Bamako for possible support to activities. Notification and possible agreement will be made no later than 3 weeks before the activity takes place.

In addition to the above-mentioned mandatory requirements, it is meritorious if the consultant has the following skills and experiences.

- Experience and competence after assessment of CV. More than 6 years' experience within the field of peace, security and development.
- Technical expertise particularly relevant for the FBA. At least 2 years of experience in more than one technical area mentioned above (point 3).
- Experience the field of Disarmament demobilization and reintegration (DDR) and/or security sector reform (SSR). At least 2 years of experience in the field of Disarmament demobilization and reintegration (DDR) and/or security sector reform (SSR).
- Knowledge in the English language. Good knowledge of English, both spoken and written.
- Experience collaborating with FBA. Previous experience collaborating with FBA and/or support to the project at one or more occasions.
- Possibility to travel within Mali to regions where support is requested, provided security allows.

Case description of a one-day workshop

Candidates will be asked to provide a case description of a one-day workshop. The candidate will choose one of the technical areas mentioned above, identify a fictive group of participants, and based on that describe technical content and methodology of the workshop in maximum one page. The case will be assessed with regard to relevance and quality of the proposed technical content within the chosen technical area as well as the suitability of the methodology.

Interviews may take place with candidates for follow up or clarifications.

See appendix "Evaluation model 23-00270" for more information.

French version of ToR (non-certified translation)

1 Informations générales sur le processus de procurement

1.1 A propos de l'Académie Folke Bernadotte (FBA)

L'Académie Folke Bernadotte (FBA) est l'agence gouvernementale suédoise pour la paix, la sécurité et le développement. La FBA fait partie de la contribution de la Suède à la paix et à la sécurité internationales, et de ses efforts pour améliorer la vie des personnes vivant dans des conditions de pauvreté et de répression. L'agence recrute du personnel pour les opérations de paix internationales, mène des activités de formation, de recherche et d'analyse politique, et participe à la mise en œuvre de plusieurs stratégies de coopération internationale au développement de la Suède dans les pays en conflit et en situation d'après-conflit. Pour plus d'informations sur le FBA, voir www.fba.se.

1.2 Contexte

Depuis 2015, le FBA a contribué à la mise en œuvre de la stratégie bilatérale de développement entre la Suède et le Mali. Dans le cadre des activités de la stratégie bilatérale 2021-2025, FBA travaille avec divers partenaires avec pour objectif un processus de paix plus efficace et inclusif et le renforcement de processus de réforme vers la coopération entre les niveaux nationaux et sous-nationaux.

Les interventions suivantes sont actuellement incluses dans le projet (peuvent être sujettes à des changements) : 1) Soutien à la participation des femmes aux processus de paix et de réconciliation, en particulier le CSA (Comité de Suivi de l'Accord pour la paix) et ses sous-comités, mis en œuvre avec ONU Femmes. 2) Collaboration avec le ministère de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille pour accroître les capacités des acteurs de l'État et de la société civile en vue d'une mise en œuvre plus efficace du plan d'action national pour la résolution 1325. Mis en œuvre avec ONU Femmes. 3) Appui technique à la MARN (Mission d'Appui à la Réconciliation Nationale) et aux ERAR (Equipes Régionales d'Appui à la Réconciliation) dans le cadre de la stratégie de réconciliation nationale du Mali avec un accent sur la prévention des conflits. En collaboration avec le Ministère de la Réconciliation Nationale.

Comme une variété d'acteurs locaux, nationaux et internationaux contribuent à des objectifs similaires, la coordination avec d'autres acteurs est essentielle pour la FBA. Le projet applique principalement les méthodes et approches suivantes.

- Facilitation du dialogue et de la coopération

- Soutien technique aux processus et à l'élaboration des politiques
- Initiatives de partage des connaissances
- Activités de développement des capacités

L'équipe du projet est principalement basée en Suède, avec une personne placée à l'ambassade de Suède à Bamako.

1.3 Objectifs et champ d'action du consultant

FBA souhaite entamer une collaboration à long terme avec jusqu'à six fournisseurs francophones sur place qui proposent des consultants ayant une expertise technique pertinente et une expérience du contexte malien. Les consultants apporteront leur expertise technique aux activités du projet dans au moins un des domaines techniques ci-dessous, et contribueront à l'analyse du contexte, apporteront une légitimité et faciliteront l'engagement au Mali.

- Femmes, Paix et Sécurité (FPS)
- Dialogue, médiation et négociation (DMN)
- L'Accord de Paix du Mali (APM) et les processus connexes pour la paix et la réconciliation au Mali.
- Jeunesse, paix et sécurité (YPS)

1.4 Prestations attendues

Des exemples d'activités et de missions potentielles demandées sont spécifiés ci-dessous. Ces éléments seront précisés dans une commande préalable à chaque activité ou service demandé.

1. Conception, mise en œuvre et suivi d'activités de projet telles que des ateliers, des séminaires et d'autres activités éducatives et/ou de partage d'expérience liées à l'un des domaines techniques susmentionnés. Il s'agit par exemple

- a. Préparation du contenu technique et du programme de l'activité, y compris la méthodologie.
- b. Facilitation, accompagnement et autre soutien pendant la mise en œuvre de l'activité.
- c. Rendre compte de l'activité, collecter, partager et documenter les enseignements tirés, par exemple dans le cadre de bilans après action, d'enquêtes d'évaluation et de récits individuels de changement.

2. Mentorat, coaching individuel et de groupe, et conseils techniques aux participants au projet, aux partenaires et/ou à la FBA.

3. Apporter un soutien technique à l'élaboration de matériel pédagogique (par exemple, modules de formation, outils, lignes directrices) ou de rapports liés au domaine technique concerné.

Tout cela sera réalisé en étroite collaboration avec FBA, et souvent avec d'autres parties prenantes, partenaires et participants au projet. Les éventuelles lignes directrices et politiques internes de FBA liées

au contenu de la mission seront partagées et appliquées dans le cadre de la mission.

1.4.1 Exigences en matière de rapports

Les rapports d'activité seront rédigés principalement en français, dans le format et le délai convenus, conformément aux exigences de la FBA. Des contributions aux revues après action (AAR), des rapports verbaux et des échanges visant à identifier les points d'apprentissage seront également requis si cela est demandé.

1.4.2 Appels d'offres pendant la durée de l'accord-cadre

Avant chaque mission individuelle, FBA transmettra au fournisseur une demande de rappel.

En règle générale, les demandes de rappel doivent être formulées par écrit et contenir les éléments suivants

- Une description de la mission, y compris les résultats attendus.
- Les qualifications et les exigences à remplir. Si un consultant senior est requis, cela sera indiqué dans la commande.
- Un calendrier avec les dates de mise en œuvre, d'achèvement et d'établissement des rapports.
- L'estimation du temps de travail, ainsi que
- Une demande de liste de consultants et de sous-traitants disponibles pour l'appel d'offres.

Pour plus d'informations, voir le point 1.7 "Commandes subséquentes pendant la durée de l'accord-cadre" dans le projet de contrat.

1.5 Exigences en matière de compétences

1.5.1 Compétences et expériences requises pour le consultant proposé

Afin d'être pris en considération pour la consultation, les candidats doivent être en mesure de démontrer les domaines de compétence suivants, avec un accent particulier sur le contexte du Mali :

- Au moins 5 ans d'expérience dans le domaine de la paix, de la sécurité et du développement.
- Au moins 3 ans d'expérience dans l'un des domaines suivants:
 - Femmes, paix et sécurité (FPS),
 - Dialogue, Médiation et Négociation (DMN),
 - Accord de paix du Mali et processus connexes pour la paix et la réconciliation au Mali, et
 - Jeunesse, paix et sécurité (YPS).

- Au moins deux ans d'expérience dans la conception et la facilitation de formations et d'autres activités de développement des capacités avec des méthodes adaptées aux besoins d'apprentissage spécifiques des participants.
- Maîtrise de la langue française, tant à l'oral qu'à l'écrit.
- Maîtrise d'une ou plusieurs langues locales, tant à l'oral qu'à l'écrit.
- Expérience avérée de l'application d'un haut niveau de professionnalisme et de compétences en matière de communication sensible aux cultures et aux conflits en faveur de l'inclusion et de l'égalité de participation (en tenant compte, par exemple, de l'âge, du sexe, de l'appartenance ethnique et des opinions politiques).
- Être disponible à Bamako pour un éventuel soutien aux activités. La notification et l'accord éventuel seront faits au plus tard 3 semaines avant le début de l'activité.

En plus des exigences obligatoires mentionnées ci-dessus, il est méritoire que le consultant ait les compétences et expériences suivantes.

- Expérience et compétence après évaluation du CV.

Plus de 6 ans d'expérience dans le domaine de la paix, de la sécurité et du développement.

- Expertises techniques particulièrement pertinente(s) pour FBA. Au moins 2 ans d'expérience dans plus d'un domaine technique mentionné ci-dessus (point 3).
- Expérience dans le domaine du désarmement, de la démobilisation et de la réintégration (DDR) et/ou de la réforme du secteur de la sécurité (RSS).

Au moins deux ans d'expérience dans le domaine du désarmement, de la démobilisation et de la réintégration (DDR) et/ou de la réforme du secteur de la sécurité (RSS).

- Connaissance de la langue anglaise.

Bonne connaissance de l'anglais, tant à l'oral qu'à l'écrit.

- Expérience de la collaboration avec FBA.

Expérience préalable de collaboration avec FBA et/ou d'appui au projet à une ou plusieurs reprises.

- Possibilité de voyager à l'intérieur du Mali dans les régions où le soutien est demandé, à condition que la sécurité le permette.

Il sera demandé aux candidats de fournir une description d'un atelier d'une journée. Le candidat choisira l'un des domaines techniques mentionnés ci-dessus, identifiera un groupe fictif de participants et, sur cette base, décrira le contenu technique et la méthodologie de l'atelier en une page maximum. Le cas sera évalué en fonction de la

pertinence et de la qualité du contenu technique proposé dans le domaine technique choisi ainsi que de l'adéquation de la méthodologie.

Voir l'annexe "Modèle d'évaluation 23-00270" pour plus d'informations.